



S'allarga la integració de "Sa Nostra" a l'aliança formada per les caixes de Navarra, Canàries i Burgos.

Dençà que es va saber que el govern espanyol i el Banc d'Espanya volien *enfortir* el sector financer de les caixes d'estalvis a través de fusions, els rumors sobre el futur de la Caixa de Balears "Sa Nostra" no han cessat. Tal com informà EL TEMPS, pareixien presentar-se dues possibilitats, i cap més: o la fusió amb alguna caixa catalana –probablement la resultant de la fusió entre les caixes de Catalunya, Manresa i Tarragona– o la fusió amb caixes de l'estat espanyol de magnitud semblant a la balear. Però al final "Sa Nostra" no ha volgut entrar en cap fusió, sinó en una aliança diferent, la que s'anomena sistema institucional de protecció (SIP), que sol ser denominada *fusió freda*.

Per començar a caminar, a principi de desembre passat es reuniren a Pal-

ma directius de les caixes d'estalvis de Navarra, Canàries i Burgos amb els de "Sa Nostra". Signaren un protocol pel qual la caixa balear es comprometia a analitzar la possibilitat d'integrar-se a la nova aliança, que durà el nom de Banca Cívica.

Fusió freda. El SIP o *fusió freda* és l'alternativa a la fusió pura i dura entre caixes d'estalvis. En el cas de la fusió convencional, cada caixa perd el seu nom i la seva natura per entrar en la nova marca, més gran. És una opció que a "Sa Nostra" mai no ha agradat. Malgrat els *pretendents* que ha tingut –per exemple, la valenciana CAM hi tenia força interès–, sempre ha rebutjat aquesta possibilitat, perquè voldria dir perdre absolutament l'arrelament al territori i a la societat balear. I això –segons que han dit una vegada i una

altra tant el director de "Sa Nostra", Pau Dols, com el president, Ferran Alzamora– és un valor que l'entitat vol preservar. En el cas del SIP no es perd l'arrelament, perquè cada caixa manté el nom i la idiosincràsia propis. Es tracta, doncs, d'una unió estratègica, una aliança que crea una nova marca general, unifica uns quants serveis, té una direcció única, però formada per la part alíquota al pes de cada membre, manté la personalitat de cada part a l'àmbit que li és propi i, en fi, preserva el màxim possible l'autonomia de gestió de cada part al seu territori. Per totes aquestes característiques, els SIP s'han batejat amb el nom de *fusió freda*. Aquest, doncs, és el sistema que el desembre la Caixa de Balears acceptà com a possibilitat de futur immediat.

Després d'anunciar-se el principi d'acord per a entrar al SIP, el director general de "Sa Nostra", Pau Dols, assegurava que era interessant i important per a l'entitat de ser al procés des de bon començament. Per tant, tothom donà per fet que la *fusió freda* seria una realitat molt aviat. De

fet, les altres tres caixes segueixen el procés a tota velocitat. El dia 15 de gener la nova Caixa Cívica emeté un comunicat en el qual anunciava que abans d'acabar el mes de gener presentaria al Banc d'Espanya tota la documentació del pla estratègic d'integració, el contracte del grup i el pacte entre les parts per a crear el nou grup econòmic consolidat (GEP). Són els requisits imposats per l'autoritat financera. Més endavant, cada part de la nova Banca Cívica aprovaria el procés durant el mes de febrer i, en acabar el primer trimestre, podria funcionar ja com una nova realitat financera unida. Es tractaria d'un grup que seria el sisè entre les caixes d'estalvis de tot l'estat espanyol.

Recel. Malgrat que al desembre tot semblava dat i beneït, han crescut recels i fins i tot clares resistències en el si de "Sa Nostra" envers la fusió. Des de tot d'una, la Unió Obrera Balear –sindicat majoritari a la caixa– s'oposà al procés de SIP amb les caixes de Navarra, Canàries i Burgos. Ara fa dues setmanes, el sindicat va difondre un extracte del protocol de convergència que preveu que "els negocis especialitzats –incloent-hi els negocis de fons d'inversions, assegurances i finançament especialitzat– seran gestionats de forma centralitzada des de la unitat de negocis especialitzats, dins la direcció

financera de la societat central –Banca Cívica– que serà responsable de la creació de productes –de forma directa, a través de filials o mitjançant acords amb tercers–, amb l'objectiu de tenir un catàleg únic de productes per a tot el grup". Per a la Unió Obrera Balear, aquest punt és una prova del caràcter centralitzador de l'operació, que no dubta a qualificar de "fusió en tota regla" perquè, segons el seu parer, implicarà la transferència a la nova societat de les polítiques de recursos humans, una part dels serveis centrals i la gestió de la xarxa d'oficines situades fora de les Illes. Segons el sindicat, el director general de l'entitat hauria reconegut, com a exemple del cost de la integració a la SIP, que la plantilla d'empleats a Son Fuster –polígon a on és situada la seu central de Sa Nostra– es reduiria a la meitat. Respecte a les oficines a l'exterior de l'arxipèlag, bàsicament al País Valencià i a Catalunya, pareix clar que passarien a ser gestionades per la nova Banca Cívica, cosa que no agrada gens al sindicat. Al capdavant, el temor que expressa la Unió Sindical Obrera és que el pes de "Sa Nostra" sigui molt petit respecte a les caixes de Navarra –la més potent i la que sembla liderar tot el procés– i de Canàries, de forma que quedi avortat el creixement individual de la balear i que, a més, tingui poc pes a l'hora de prendre les grans decisions del grup Banca Cívica.

A banda el sector sindical, pareix que també en alguns altres medis de "Sa Nostra" ha crescut un cert recel. Si més no, això es pot deduir a partir d'allò que s'ha publicat que va passar al consell d'administració de l'entitat, reunit el dia 15 de gener. Segons les cròniques de la premsa de Palma, el Consell va rebre "amb fredor i reticències" el procés d'aliança amb les altres caixes. Les raons d'aquesta actitud es basarien en el "l'excés" de voluntat de lideratge per part de la Caixa de Navarra, la possible pèrdua de control sobre els grans clients de "Sa Nostra", l'estratègia general que es va imposant en el grup, a més de l'organigrama que es formaria en aquesta Banca Cívica. Igualment, es considera precipitat el calendari que ha imposat la Caixa de Navarra. Fins i tot, segons les cròniques, hi hagué veus que proposaren d'abandonar l'operació i cercar noves possibles aliances. Al final, no es prengué cap decisió, sinó que es deixà sobre la taula la possibilitat d'abandonar l'operació o de continuar-la. Tanmateix, en aquest darrer cas, "Sa Nostra" tindrà un calendari propi. De manera que, si a la fi s'integra a l'aliança, Banca Cívica anirà al seu ritme, i no serà abans d'acabar el segon trimestre d'enguany.

Miquel Payeras

Breus

La creació d'empreses repunta per primera volta des del 2007

Potser acabarà essent anecdòtic, però la dada podria ser símptoma que alguna cosa comença a canviar en el difícil panorama econòmic que travessem. Per primera volta des de l'abril de l'any 2007, l'índex de creació d'empreses va registrar xifres positives. Al conjunt de l'estat espanyol, el nombre de noves de societats mercantils va pujar al novembre d'un 4,6% respecte al mateix mes de l'any anterior. Als Països Catalans van nàixer 2.337 empreses, de les quals 154 corresponien a les Balears, 1.335 al Principat i 848 al País Valencià. Per



Als Països Catalans es van crear 2.337 empreses el novembre del 2009.

contra, en aquest mateix mes desaparegueren 448 empreses: 74 de les Illes, 195 de Catalunya i 179 del País Valencià.

Brussel·les limita les ajudes del FROB per a les fusions

La Comissió Europea i el govern espanyol han arribat a un acord sobre les condicions del Fons de Reestructuració Bancària, el FROB, quan fa set mesos que Madrid aprovà aquest fons. Brussel·les no ho veia clar, i per això ha limitat el pressupost al 2% dels actius ponderats per risc. Tanmateix, hi pot haver excepcions per a aquelles fusions que necessitin més capital. Això sí, caldrà notificar-ho a Brussel·les i obtenir-ne l'aprovació. Queden alguns serrells per tancar, com per exemple l'interès que hauran de pagar les entitats pel capital que rebin.