



Empresaris, agents socials i polítics locals destaquen la valentia de les entitats que han encetat el procés de concentració i els demanen que no perdin l'arrelament als seus territoris d'origen.

Caixa Sabadell, Caixa Terrassa i Caixa Manlleu es fusionaran per donar lloc a la tercera entitat financera de Catalunya. Es tancaran unes 150 oficines i s'acomiadaran prop de 400 treballadors.

**S**er el primer en alguna cosa sempre provoca vertigen, però ahora ofereix la possibilitat de convertir-se en el referent. La fusió de les caixes de Sabadell, Terrassa i Manlleu, la primera operació d'aquestes característiques d'ençà de la integració de la Caixa de Barcelona i la Caixa de Pensions l'any 1990, és la primera fitxa que es mourà del sistema financer català, que encaixarà molt probablement a finals d'any, quan les assemblees generals de les tres entitats hi donin la llum verda definitiva. Si bé la fusió inicial implica les dues entitats vallesanes i l'osonenca, Caixa Laietana i Caixa Manresa no han tancat del tot la porta a participar en aquest projecte.

Paral·lelament, Caixa Catalunya, Caixa Girona i Caixa Tarragona, les tres entitats de fundació pública, continuen negociant una fusió, si bé les connotacions polítiques d'aquesta operació (Caixa Tarragona està controlada per CiU, mentre que Girona i Catalunya ho estan pel PSC) podrien encallar el procés.

## La fusió ja no és tabú

**Menys personal i menys oficines.** Els números de la fusió destaquen la solvència de les tres caixes, amb una mitjana (12,4 %) més de quatre punts superior al mínim legal, uns actius totals de 27.500 milions d'euros, uns dipòsits de 25.500 milions i una inversió creditícia de 21.500 milions. Amb aquest volum d'activitats, l'entitat resultant ocuparia el tercer lloc del rànquing de l'estalvi català i el novè –per quantitat de dipòsits– entre la quarantena de caixes que hi ha a tot l'estat espanyol. Ara bé, com en qualsevol fusió l'objectiu de la qual és rendibilitzar i aprofitar sinergies, caldrà reorganitzar les àrees de gestió, és a dir, oficines, personal,

sistemes tecnològics, assegurances, filials, etc. La fusió implicaria el tancament d'unes cent cinquanta oficines i un nombre aproximat de quatre-centes baixes d'empleats, tot i que esperen eixugar aquesta quantitat únicament amb prejubilacions. De fet, només a Caixa Manlleu, la més petita de les tres caixes, hi ha un centenar de treballadors en situació de prejubilació.

La nova entitat recorrerà al FROB per pal·liar aquestes despeses i altres derivades de la fusió, amb un import total que podria arribar a un màxim de 350 milions d'euros. El Banc d'Espanya i la Generalitat supervisaran el procés, i finalment les assemblees generals de les entitats hauran de donar-hi el vistiplau a finals del 2009.

**Obra social i arrelament.** Una de les qüestions que més preocupa la societat civil i el món empresarial i polític de les àrees d'influència de Sabadell, Terrassa i Manlleu és que la fusió acabi liquidant les particularitats de les obres socials i l'arrelament al territori d'aquestes entitats històriques. Però fonts de les tres caixes asseguren que el projecte preveu la creació de consells territorials per mantenir l'activitat als territoris tradicionals, si bé s'avaluarà la continuïtat dels projectes més característics fora de l'àmbit estricte de cada caixa.

Per tal de preservar aquest gran actiu, que és una de les claus de la solidesa del sistema financer català, les tres entitats han establert que les marques es mantindran a les poblacions de referència i a les respectives rodalies, tot i que es consolidarà una marca global que encara no és definitiva però que de moment s'ha anomenat Unió de Caixes Catalanes. L'objectiu de la fusió és "constituir-se en una nova caixa d'estalvis de referència, més dimensionada, més eficient i amb major capacitat per a competir en els nous mercats financers."

Al marge de la situació financera de cada entitat, la fusió és fruit de la complementarietat de les xarxes, i sobretot de la coincidència en una cultura i en uns valors arrelats que garanteixen el compromís amb el desenvolupament del país i el servei als clients.

*Gemma Aguilera*