

Diversificació i bons col.laboradors, claus per a l'expansió de Banesto

## Els poders de Mario Conde

Estrella de l'actual sistema financer, Mario Conde ha aconseguit forjar la primera corporació industrial de l'estat espanyol. Les seues decisions poden variar la vida de més de 50.000 treballadors i l'1 per cent del Producte Interior Brut.

**L**es exempcions fiscals (19.000 milions de pessetes) concedides pel govern socialista a la Corporació Industrial de Banesto han donat pas a un *holding* industrial privat que participa en més de 200 empreses i que equival a l'1 per cent del Producte Interior Brut de l'estat. Mario Conde n'és el principal artífex.

Diuen que quan un galleg és a l'escala mai no se sap si puja o baixa. Mario Conde, nascut a Tuy (Pontevedra), ara fa 41 anys, és d'aquests que saben amagar les cartes per treure-les en el moment oportú.

El president de Banesto i de la recentment creada corporació industrial deixa poques coses a l'atzar i només segueix el vent quan navega amb el seu iot en aigües mallorquines, una de les seves distraccions preferides.

Darrerament, però, no ha tingut gaire ocasions per a fer-ho. El 27 de març, Banesto i les seves societats de cartera - Isas- venien la seva participació del 31,9 per cent a Valenciana de Cementos per un valor aproximat de 60.000 milions de pessetes. Aquesta injecció paliava la pèrdua de pes que suposava la no-entrada de la pròpia Valenciana dins la nova corporació industrial que s'havia projectat des de fa nou mesos. Aquest és el temps que han trigat Banesto i els seus col.laboradors a convèncer el departament de Carlos Solchaga de la conveniència de donar permís per a la creació del primer gran *holding* industrial privat del país. Conde, el banquer més conegut per tothom després de Miguel Boyer, assegura una i altra vegada que ell, de política, res de res. En qualsevol cas, i per cobrir-se les espatlles, el banquer de la clenxa va filar prim i va nomenar consellers propers al PSOE, com Antonio Torrero i Paulina Beato, en un intent de neutralitzar les possibles accions contrà-

ries de Mariano Rubio i Carlos Solchaga.

### EL GRAN HOLDING

Poc abans de veure's obligat a vendre les accions de Valenciana, i reconsiderant la seva fugida inicial, Banesto tornava a ser el primer accionista de la química catalana Carburos Metálicos en comprar les accions que hi tenia el Banc de Santander. Posteriorment, el 16 d'abril, Banesto venia les accions que posseïa a la companyia Sociedad General Azucarera de España ingressant per aquest concepte un total de 4.877 milions de pessetes. L'objectiu, cercar recursos per donar forma a un grup industrial més compacte i homogeni. L'operació d'entrada-sortida-entrada a Carburos Metálicos no ha estat fruit de la casualitat, sinó de la pròpia evolució de la companyia catalana, dirigida per Rafael Pérez Escolar, el qual va ser anomenat conseller de Banesto a la junta d'accionistes del juny del 1989.

Banesto participa actualment en més de 200 empreses, actualment de forma directa o indirecta a uns 50.000 treballadors. Les principals empreses catalanes participades són l'auxiliar de la construcció Sanson, Carburos Metálicos, les elèctriques Fecsa i Enher, i la Seda de Barcelona. Les dues primeres facturen prop del 10 per cent del total de la corporació, situat en 445.207 milions de pessetes.

La constructora Agromán és, sens dubte, l'eix vertebrador de la nova corporació industrial, juntament amb Petromed. La primera va obtenir l'any passat una facturació de 88.800 milions de pessetes, amb uns beneficis de 1.900 milions, mentre que la petrolera facturava prop 66.582 milions de pessetes i registrava un benefici de 6.100 milions. Conde és conseller delegat de Petromed. Aceri-

nox és l'altre element destacat dins la corporació, juntament amb la companyia d'assegurances La Unió i el Fènix, amb una participació de Banesto del 32,4 i el 51,4 per cent respectivament.

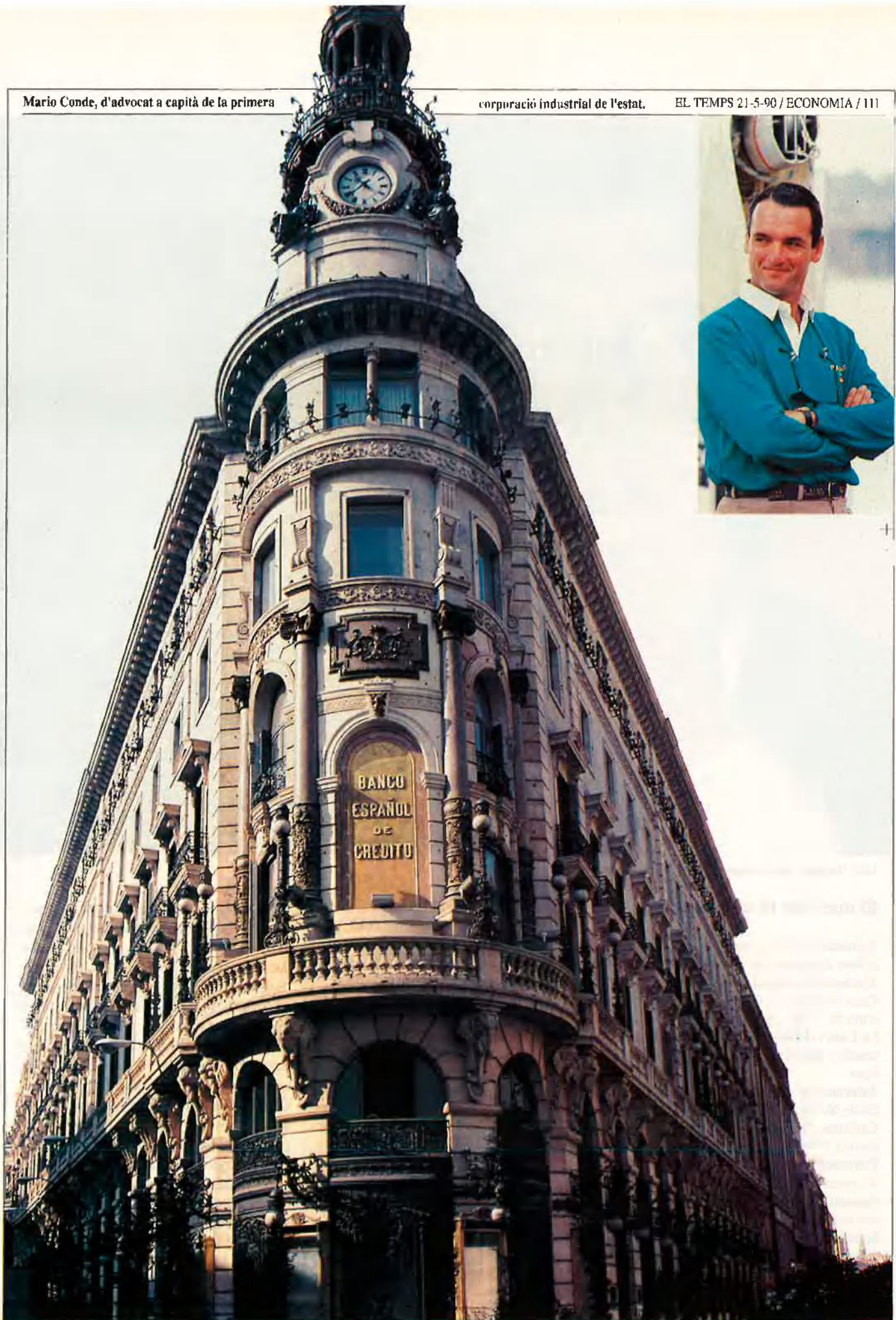
Els assessors de Mario Conde han assegurat que "la corporació industrial està completa i tancada i no hi hauran ni compres ni vendes en el futur". En qualsevol cas, això no és el que ha donat a entendre Mario Conde durant les darreres compareixences públiques, on el banquer ha expressat el seu desig de continuar creixent, tant a nivell de la corporació com a nivell bancari, i tothom sap com s'ha de fer avui dia per créixer: comprar valors segurs, vendre's les participacions que no són rendibles o que no tenen projecció, etcètera.

### ESTAR EN TOTES

Als 23 anys, Conde va aprovar amb la primera plaça les oposicions a advocat general de l'estat, convertint-se en la primera persona que ho aconseguia de tant jove. Abans, tot i que l'havien expulsat de la Universitat de Deusto, un professor seu li havia vaticinat que es presentés on es presentés, aprovaria tots els exàmens. El temps ha anat donant la raó a aquest empresari que fa ben poc es convertia en el primer president "desclassat" de la història del Banesto.

Present a la majoria dels sectors productius a través de les empreses de la corporació i de les societats de cartera - Isas-, Conde no es vol perdre l'actual *boom* que travessen les companyies elèctriques. Com es fàcil suposar, Banesto participa a les principals empreses del sector. A mitjan desembre i començament de gener, el seu banc reforçava la seva cartera de títols.

Actualment, Banesto controla el 7 per cent d'Hidroila, i el 4 per cent d'Unión





Lluís Magaña i Juan Belloso, el sector elèctric ha unit els seus interessos.

### El nucli de la corporació

**Agromán:** empresa constructora participada en un 50'24 per cent per Banesto. Factura 88.800 milions de pessetes, amb uns beneficis de 1.900 milions. Els seus actius pugen a 94.118 milions.

**Acerinox:** participada per Banesto en un 32'47%, és la primera empresa de l'estat en producció d'acer inoxidable amb unes vendes de 82.409 milions i uns beneficis bruts de 8.800 milions i uns actius de 72.082 milions.

**La Unió i el Fènix:** companyia d'assegurances en la qual Banesto controla el 51'47%. Els seus beneficis van pujar el 1989 a 6.200 milions de pessetes, amb una xifra de vendes de 70.359 milions.

**Asturiana de Zinc:** participada en un 51'02%. Dedicada a l'explotació minera, amb una facturació de 46.729 milions de pessetes, i uns beneficis de 9.200 milions.

**Carburos Metálicos:** productora de ferroaliatges, està participada pel Banesto en un 16'6%. Factura 38.887 milions, amb uns beneficis de 2.300 milions.

**Petromed:** empresa petrolera de la qual el Banesto té el 36'67% de les accions. Les seves vendes pugen a 66.582 milions i els beneficis a 6.100 milions.

**Sanson:** cimentera participada pel Banc en un 35'38%. Els beneficis són de 580 milions, amb una facturació de 12.170 milions.

**Sniace:** productora de paper i pasta de cel·lulosa, factura 18.434 milions, amb uns beneficis de 700 milions. Banesto té el 25'37% de les accions.

**Tudor:** fabricant de piles, va facturar el 1989 per 20.837 milions de pessetes, obtenint un benefici de 1.000 milions. El banc té el 37'25% de les accions.

Fenosa. A Fecsa, la companyia que presideix l'inesgotable Luis Magaña, Banesto posseeix una mica més del quatre per cent. Per la guerra elèctrica, on es parla de fusions imminents entre les companyies rivals, Conde compta amb excel·lents assessors, com ara Juan Belloso, responsable de l'àrea bancària de Banesto però que va treballar fa uns anys a Endesa. Al Consell d'Administració de Sevillana de Electricidad, de la qual Banesto té el 3 per cent de les accions, Belloso va substituir recentment a Jaime Argüelles. També cal esmentar l'aportació de Paulina Beato en aquest camp, actual membre del Consell, presidenta del Banesto Banking Corporation (filial del banc) i ex-presidenta de Red Elèctrica Española.

El primer trimestre de l'any el grup financer de Banesto ha tancat amb uns be-



Arturo Romaní, conseller executiu de l'àrea industrial de la Corporació.

nefícis de consolidats de 22.165 milions de pessetes, el que ha representat un augment del 57 per cent respecte de l'any passat. D'aquests resultats, 15.113 milions corresponen al banc matriu, amb un creixement del 15 per cent.

A la corporació industrial, els homes de confiança de Conde són Arturo Romaní, conseller executiu de l'àrea industrial, i el director general d'aquesta, Andoni Eizmendi. A Catalunya, l'home de Mario Conde és Mariano Faz, director regional, mentre que al País Valencià, aquest càrrec l'ocupa Pedro Manuel Sorria. El director regional de Banesto a Barcelona és Josep Maria Xercavins, càrrec que compagina amb el de conseller delegat del Banc Català de Crèdit. A l'estat, Banesto compta amb un total de 2.229 oficines. Catalunya compta amb

296 sucursals, mentre que el País Valencià en té 249. A l'estranger, són 20 oficines de representació i quatre sucursals bancàries, a Miami, Brussel·les, Nova York i Gibraltar.

#### I A MÉS PREMSA

El negoci bancari no és, però, per al Banesto, el final de cursa, almenys per a Mario Conde. Probablement, tampoc no ho és la corporació industrial. La diversificació és la paraula que pot definir millor el neguit d'un empresari que s'havia d'avorrir d'allò més en els seus temps d'estudiant. Ara, el *Jornal de Noticias* portuguès és en el punt de mira de Banesto, una vegada ha estat aprovada la seva privatització.

L'any passat, aquest diari aconseguia

uns beneficis de tres milions de dòlars (més de 300 milions de pessetes) i, és clar, això atrau qualsevol, sempre que es pugui oferir el que demanen. L'oferta de Conde es canalitzarà a través de la societat de cartera Valores Ibéricos, companyia que va constituir el president de Banesto per adquirir la majoria del banc portuguès Totta y Açores.

El mecenatge artístic i esportiu són dues facetes més del Banesto, un suport que es materialitzava fa dos anys amb les Beques Banesto de Creació Artística i, ara, més recentment, amb el patrocini de l'equip ciclista que encapçalen els ciclistes Perico Delgado i Mikel Induráin. D'això se'n diu sensibilitat empresarial a l'estil més pur dels Agnelli, Gardini, o Bernard Tapie.

Frederic Rovira