

## Jorge Núñez, l'accionista fidel

Jorge Núñez, president de Torras Paper, es defensa dels atacs dels que, segons ell, tracten de desestabilitzar un gegant que s'ha fet a ell mateix, KIO. La seva empresa, Ercros, Ebro i Inpacsa afronten ara el repte de tenir un sol amo.

**Q**uè pretén l'OPA de KIO sobre Torras?

—Bé, fonamentalment, es tracta d'aclarir les inversions de KIO a l'estat donant-hi un contingut racional i que s'expliquin per si soles les situacions en què el grup s'ha ficat. Més concretament, totes les empreses del grup guanyen diners però totes estan implicades en uns processos d'expansió importants entre els quals cal destacar els d'internacionalització. Els finançaments que aquestes companyies necessitaran, seran importants i el grup haurà d'assistir-les com pugui. L'accionista del grup ha de ser fidel a llarg termini, renunciant a uns beneficis a curt termini per tal d'assolir la consolidació més endavant. Es reduiran o desapareixeran els dividendes del grup. Hem volgut, però, que l'accionista del grup Torras no surti massa perjudicat amb aquesta aposta pel futur. Hem presentat aquesta OPA per tenir el 100 per 100 del capital i poder resistir l'espera.

—Aquesta OPA perjudica l'accionista minoritari...

—Després que KIO va entrar al capital de Torras Hostench i posteriorment a l'actual grup Torras, es faci el que es faci, sempre hi haurà crítiques. Si es creix, perquè es creix. Si s'augmenta el capital, perquè s'augmenta. Si no s'augmenta el capital, perquè no és suficient el rediment dels dividendes, etc. Si el grup KIO vol donar entrada a altres accionistes, es diu que se'n vol anar. Ara que KIO es vol quedar amb el 100% del capital, perquè s'ho vol quedar tot. La conclusió és que tot és criticable. Si alguns sectors ja partei-



"Els futurs finançaments fa necessari la presència d'accionistes fidels"

xen de la crítica per principi anem ben arreglats. Ara bé, si això es fa d'una manera més objectiva, ens adonarem que les coses no són tal com semblen. Això de dir les "Primas" estan sobrevalorades, les "Torras" estan infravalorades no em sembla cert. Jo diria que

es tracta d'una anàlisi superficial i convido aquests analistes a veure què ha passat amb el sector immobiliari al mercat a Espanya durant el 1989, i no els costarà gaire de veure que el mercat ha pujat, absolutament tot, i que Prima no és la que més ha pujat. Tampoc és,

però, la que més ha baixat. Tot depèn del punt de vista des d'on es miri. Penso que aquesta OPA s'ha fet amb total asèpsia. No crec que ningú se n'hagi beneficiat individualment. Jo crec que aquí, el que s'hauria de fer és corregir aquesta apreciació negativista davant

tota mena de moviments. Alguns d'aquests que critiquen són accionistes de companyies que sempre guanyen a l'hora de l'intercanvi d'accions.

—*¿Com repercutirà l'OPA sobre Torras Paper?*

—Jo penso que no repercutirà absolutament en res respecte a Torras Paper. Crec que

*vant amb vista a la internacionalització que abans esmentava...*

—Jo crec que això és un denominador comú de totes les companyies del grup i aquest procés no s'interromprà els propers mesos. No serem més internacionals. Ja ho som. Ara ja tenim el 100% de la com-

77% de les accions del grup Torras. Al mateix temps, Javier de la Rosa té en les seves mans aproximadament el 13,5 per cent i després hi ha una altra participació addicional amb opció de compra, una *stock option* per als directius d'una determinada part de la companyia. Això és el 9 per cent. A més, aquesta quantitat està dipositada al Banc de Santander a l'espera que nosaltres, els mànagers, exercim aquesta opció, i així ho farem. Només comprarem una mínima part d'aquesta companyia, per tant no es pot parlar de *management buyout* que és la compra de la companyia que està gestionant, cosa que es fa utilitzant els teus propis diners i els que et puguin avançar els bancs que d'alguna manera donen suport a aquesta acció.

—*¿Es farà la fusió entre Indústries Agrícoles i Ebro?*

—Hi ha un comitè de fusió format per alts executius dels consells de les dues companyies, jo no sé exactament com està el tema, encara que la fusió es durà a terme el febrer, el març, o més endavant.

—*¿Quins canvis sofrirà el grup Torras?*

—Bé, cadascuna de les companyies està immersida en un moviment d'expansió i dins d'aquest procés caldria remarcar la progressiva internacionalització. No crec que entrem en un altre sector, encara que dir això quan ja estem en el camp del paper, l'alimentació, la química i els serveis no és dir gran cosa. Hem de tenir en compte que l'àmbit dels serveis és com una mena de calaix de sastre que arriba a encabir inclús una companyia tèxtil.

—*¿Com valora el balanç del 1989?*

—Torras Paper va facturar per 67.000 milions el 1988. L'any passat les xifres han crescut entre un 5 i un 10 per cent quant a vendes. Hi ha hagut d'altres operacions, com l'entrada a Celupal el mes de març i ho hem acabat de com-

prar pel juliol, són accions que sempre modifiquen els resultats.

—*¿Quant representa l'exportació en la xifra de vendes?*

—No gaire perquè a l'estranger el paper és més barat, diguem que el 12 per cent del total s'ha guanyat a fora. L'exportació no és precisament el que més ens preocupa. Nosaltres abastim els nostres clients aquí i a fora. Les nostres filials de Gran Bretanya, Portugal, Bèlgica, etc., venen productes nostres. El nostre mercat és Europa.

—*Torras ha estat criticada per malmetre el medi ambient amb les fàbriques de Girona...*

—Això ja ha passat a la història. Totes les polèmiques tenen els seus objectius i aquests no són sempre socials. Hem invertit molt en aquest tema des de llavors. Estem dins la normativa sobre medi ambient, molt per sota dels índexs màxims de contaminació tolerats per l'Administració. Les nostres relacions amb els Ajuntaments de Girona i Sarrià de Ter són bones. La premsa gasta molt de paper, per sort, tot sigui dit, i se n'ha fet un gra massa. Una fàbrica de paper és vapor d'aigua. És clar que a més del fum hi ha les males olors, però això no hi té res a veure. Són productes químics que no hi van a parar. Els mateixos que ataquen aquest fum són més els turistes i la gent de pas que no els residents, molts dels quals, a més, viuen d'aquestes fàbriques. Jo defenso el meu entorn. El que vull és seure a taula amb tothom i negociar. Les males olors de Girona s'evitarien si no utilitzéssim tant la fusta de pi. Des de fa quinze anys, hem fet mans i mànegues perquè ens deixin plantar eucaliptus, però no hi ha manera. hem portat el cas als jutjats que ens va donar la raó, però s'ha tornat a recórrer contra la sentència.

*Frederic Rovira*

ANNA NAVARRO

és molt positiva per al grup i que tot el que és positiu per al *holding* ho és per a cadascun dels membres del *holding*. Però no ens afectarà d'una manera directa, a Torras Paper. Nosaltres ja som KIO al 100 per cent.

—*Potser sí, que serà relle-*

panyia belga Cellulose des Ardennes, abans només teníem el 51%...

—*¿Es pot parlar de Management buyout a l'OPA?*

—No, de cap manera. Això és ben diferent. És una OPA per comprar, a través de la qual el grup KIO es quedarà amb el