

Vol ras

El fenomen de les fusions, tan propi d'una economia en vies d'adaptació com l'espanyola davant la CE, ha arribat ja a l'aviació comercial. Dues *charters* han iniciat un procés de compra que pot acabar en fusió: Air Europa i Hispania.

Alfonso Basallo

Tot va començar en un despatx de Milà, quan el cap visible dels ismaelites i amo d'un empori financer, Karim Aga Khan, va prendre la decisió d'abandonar Hispania. L'entrada del seu grup turístic en la *charter* representava una taula de salvació per a una companyia aèria que tenia problemes des del seu naixement. Fundada el 1983 com a cooperativa, Hispania era l'única companyia aèria privada amb un capital cent per cent espanyol, i és més, mallorquí.

Però en els últims tres anys s'havia trobat que augmentava considerablement el nombre total de *charters* competidors i que necessitava la cobertura tècnica i de capital d'un soci *fort* per a tirar endavant.

Va tenir molts pretendents, Air Lingus d'Irlanda, el grup de *tour-operators* Shana, la societat d'hostalers Investair, etc. Tots, però, es feren arrere quan van veure els problemes financers i de gestió que ja duïa la *charter*, i això es va traduir en traïcions i fins i tot en l'expulsió d'un dels directors generals en 1986. Paral·lelament Hispania es trobava en fase de descapitalització i necessitava amb urgència inversions financeres si no volia arribar al tancament.

El 1987 la *charter* mallorquina va posar en marxa una reestructuració que incloïa la seua transformació en societat anònima. Va recuperar quota de mercat i va arribar a la xifra de 15.000 milions de pessetes; i amb això va poder arribar a un acord amb l'empresa nord-americana Boeing per a sol·licitar una comanda d'aparells 737 a termini mitjà i en règim de *leasing*. Renasqueren les esperances i trobaren un poderós *nòvio* disposat a aportar capital.

Es tractava del grup financer FIN-PAR, presidit per l'Aga Khan. Aquest



La nova empresa sumaria 20 avions i 40.000 milions de pessetes de facturació.

disposa de dues companyies aèries privades, una societat de negocis immobiliaris i diferents cadenes hoteleres, una de les quals treballa a Espanya (CIGA). Això no obstant, va tornar la desesperança quan el grup italià va minvar la seua anunciada participació en Hispania d'un 70 a un 25 per cent, i posteriorment va decidir retirar-se. Una auditoria revelava l'existència d'un *forat* econòmic, la quantia del qual no ha estat feta pública.

Els directius d'Hispania van decidir aleshores cremar l'últim cartutx i llançaren un SOS a Air Europa. Aquesta és la primera companyia *charter* privada de l'estat, amb una previsió de 26.000 milions de pessetes de facturació i vols per tot Europa i els EUA. Els propietaris són el Banco Bilbao-Vizcaya, el Banc de Crèdit Balear i, amb una participació minoritària, el *holding* turístic britànic International Leisure Group (ILG), propietari també del *tour-operator* Intasun.

A Air Europa li interessa disposar d'una flota nombrosa amb la finalitat de competir amb les grans aerolínies europees l'any 1992, i una compra, o potser una fusió, és potser, per a ells, el més adequat. D'aquesta manera, els

seus directius acceptaren la petició d'ajuda i van acordar fa uns dies formalitzar una opció de compra. Això no vol dir necessàriament que hi entren, sinó que la decisió última està condicionada per una auditoria que està realitzant Arthur Andersen sobre la situació financera d'Hispania. Si el resultat és satisfactori Air Europa comprarà; si no ho és, s'hi retirarà.

Cas de tancar-se l'operació, la suma de les dues empreses s'aproximaria als 40.000 milions de pessetes de facturació i tindria una flota aèria superior als 20 avions. Si la fusió es duu a terme, esdevindrà la major companyia privada de l'estat, i podrà fer-li la competència directa a Iberia i Aviaco.

El president d'Air Europa, José Pérez López, va manifestar fa poc a Palma que, cas de retirar-se, plantejaria una altra compra o una altra fusió amb alguna companyia, ja que el futur del sector passa per aquest tipus d'acords. La iniciativa d'Air Europa i d'Hispania ha establert un precedent similar al del *matrimoni* Bilbao-Vizcaya en l'àmbit bancari. En qualsevol cas la gran beneficiària de l'operació seria Balears, que incrementaria la seua importància en el concert de l'aviació europea. □