



EMPRESARIS CATALANS I VALENCIANS TRAVESSEN LA GRAN MURALLA

# Vendre a la Xina

Cinquanta-sis empresaris catalans acompanyen Jordi Pujol en una missió comercial en què l'objectiu és clar: incrementar les vendes en un país que encara travessa la seua particular revolució industrial. Iniciatives semblants ocupen als empresaris valencians. Més de 1.000 milions de xinesos els esperen.

Albert Vicent/Oscar Montferrer

**H**i ha un fet en què tots els empresaris occidentals coincideixen: si s'ha de negociar a Xina, cal carregar-se de paciència. La peculiar parsimònia que caracteritza els orientals també es palesa en les negociacions comercials. Una gestió que a Europa es resoluria en tres mesos, pot necessitar fins a un any, sense que això sigui una garantia d'èxit. Però un mercat potencial de més de mil milions de persones és un esquer prou atractiu per als que volen despertar el *gegant adormit*.

Coneixedors del procés que cal seguir si es volen establir contactes comercials de manera sòlida, cinquanta-sis empresaris catalans acompanyen Jordi Pujol, president de la Generalitat de Catalunya, en una expedició-paraguai en què l'objectiu principal és la continuïtat dels vincles ja establerts.

Als quatre dies de visita, del vint-i-cinc al vint-i-nou d'aquest més, seguiran els set amb què Macià Alavedra, conseller d'Indústria i Energia, completarà el circuit oriental amb estades a Hong Kong i Singapur. Acompanyaran el conseller disset de les empreses que ara funcionen a la República Popular de Xina.

### Els que viatgen

L'expedició empresarial és diversificada, tant pel que fa a la importància de les empreses com pel que fa als sectors que representen i als objectius perquè es desplacen.

Destaca la presència de l'empresa mitjana, que agrupa quinze firmes que tenen entre cent i cinc-cents treballadors i deu que en tenen entre cinquanta i cent. De petites empreses, n'hi ha dotze, i que n'ocupin més de cinc-cents, n'hi ha nou.

En la divisió per sectors, predomi-

na el de la metal·lúrgica. Hi ha una explicació clara: la Xina es troba ara en la tercera fase de la revolució comercial. Així, després del desenvolupament agrícola, arribà el moment de renovar el sector del tèxtil, que ja comptà amb les oportunes visites comercials. Ara és el torn de la metal·lúrgica. Per això són vint-i-un els empresaris catalans que ara es desplacen. Amb menor presència, els sectors de l'agro-alimentació i el químic tenen cada un quatre representants i els segueixen el dels plàstics, amb tres, l'electrònic i el farmacèutic, amb dos cada un, i el de *trading* i l'òptic, amb un.

Cas a part són les associacions multisectorials, com ara Gesxina de Serveis o Amec. Per mitjà d'aquestes associacions, nombrosos empresaris catalans ofereixen al mercat xinès els seus productes, en un intent d'assolir nous mercats sense que això signifiqui una despesa econòmica a què no tots abasten.

## Empreses valencianes interessades en l'exportació a Xina

Empresa	Activitat
Albima, SA Sedaví (l'Horta)	Estufes i radiadors de Combustió a l'exterior
Amadeo Martí Carbonell, SA Nules (Plana Baixa)	Recanvis d'automòbil
Artisan, SL Benifaió (Ribera Alta)	Vímet
Augusto Egli, SA València (l'Horta)	Vins aromatitzats
Azulejera Alconsense, SA Almassora (Plana Alta)	Gres per a pavimentació
Bekirlán, SA Bocairent (Vall d'Albaida)	Tèxtil llar
Bobifil, SL. Xirivella (l'Horta)	Maquinària per a bobinar
Bronces Iranzo, SL Sedaví (l'Horta)	Ferratge per a construcció
Calzados Fans, SL Elx (Baix Vinalopó)	Calcer de dona
DG Internacional, SA Bunyol (Foia de Bunyol)	Béns d'equip
Formol i Derivados Almussafes (Ribera Baixa)	Formol, coles
Herrando Industrial Museros (l'Horta)	Maquinària per a fabricació de terratzo
Industrial Ramarch Benicarló (Baix Maestrat)	Maquinària per a la indústria de fusta i moble
Irridelco, SA Paterna (l'Horta)	Bombes i sistemes de reg
Manufacturas Juví Onil (l'Alcoià)	Ulls per a nines
Marcelino Bonastre L'Orxa (el Comtat)	Teixits per a la decoració
Maseto, SL Alacant (l'Alacantí)	Maquinària per a elaboració de fruits secs
Metalforte, SA Quart de Poblet (l'Horta)	Ferratges per a mobles i construcció
Petit Shoes, SL Villena (Alt Vinalopó)	Calcer de xiquet
Textils d'Agostinos Aielo de Malferit (Vall d'Albaida)	Tèxtil per a la llar
Vàlvulas Arco, SA Foios (l'Horta)	Vàlvules

Els estands i les filmacions en vídeo acabaran d'arrodonir l'oferta exportadora.

### Negociar, com a objectiu

L'interès principal que anima el comerç bilateral amb Xina és el de l'exportació. Vint-i-sis de les empreses intenten ara ampliar el seu volum de vendes, mentre que només quatre cerquen productes que siguin susceptibles de ser importants. Unes altres quatre negocien la transferència de tecnologia i setze cerquen la creació d'empreses de risc conjunt —*joint-ventures*— una activitat que cal planificar, en el cas xinès, a llarg termini, perquè es calcula que els primers beneficis no s'obtenen fins al segon o tercer any de funcionament. L'obstacle més seriós per a l'èxit és la mateixa societat xinesa, que, mancada de professionals amb experiència en la gestió, cobreix aquesta mena de càrrecs amb quadres universitaris que han de fer el *rodatge* abans d'assolir l'efectivitat.

### Empreses que viatgen a la Xina amb Jordi Pujol

Acemac Tecnoseveco, Agrolimen, Agríc, S.A., Agut, S.A., Amec, Anisa, Asisa, Atyc, Bonastre, S.A., Capisa, Central Corsetera, Comercial Formes Tèxtils La Nina, Comercial Romani, Companyia General de Tabacs de Filipines, Construccions Margarit, Curtidos Codina, Chupa-Chups, Divasa Farmavic, Esbelt, S.A., Fhusa, Federació d'Importadors i Exportadors, Freixenet Friver, S.A., Germans Boada, Gesxina, Grupo Hoteles Unidos, Guarro Casas, Gunix, S.A., Hong Kong Trade Development Council, Iampsa, Industrial Corchera Bertran, Indo Internacional, Industrial Espanola, Indústries Automac, Indústries Bures, Indústries Figueras, Indústries Palex, Jumberca, Laboratoris Grifols, Martín Lloveras, S.A., Merquina, Nutrexa, Promotora d'Exportacions Catalanes, Proneco, Sabanatex, Técnicas de Electrónica y Automatismos, Técnicas Modulares e Industriales, Tejidos Cornejo, Trenzas y Cables de Acero, S.A., Unitat Hermètica, Vilovigyps.



Jordi Pujol, 56 empresaris l'acompanyen a conquerir el mercat xinès.

Un entrebanc al qual hem d'afegir la incompetència, la corrupció i la mentalitat igualitària del funcionament. Si bé els alts càrrecs comencen a canviar de mentalitat, la capa mitjana dels ministeris són encara llocs designats per raons polítiques abans que per criteris de professionalitat i eficàcia. Precisament, amb la intenció de potenciar les relacions comercials amb Xina, el govern espanyol ha concedit una línia de crèdits tous d'aproximadament 450 milions de dòlars al país asiàtic. L'objectiu prioritari d'aquesta mesura és finançar exportacions espanyoles cap a la Xina i la creació de *joint-ventures*.

A desenvolupar durant aquest any i el 1990, els crèdits aprovats provenen del Fons d'Ajuda al Desenvolupament —200 milions— i de crèdits a l'exportació, segons les normes de l'OCDE —250 milions—. Els grans beneficiaris d'aquestes ajudes seran els empresaris que opten per muntar petites societats en territori xinès.

La base d'intercanvis comercials sobre la qual es vol actuar és encara mínima. Així, en la darrera dècada s'ha passat de la pràctica absència de relacions comercials a 517 milions de dòlars el 1987. Un balanç que resulta del tot insuficient, perquè representa menys de l'1% sobre el total de les transaccions.

L'evolució d'aquesta relació comercial s'ha invertit en els tres darrers anys. Així, mentre el 1986 Espanya registrà un superàvit d'11.000 milions de pessetes, el 1987 el saldo positiu quedà reduït a 2.300 milions i durant els 11 primers mesos de 1988 la balança

## El gegant, en xifres

**L**a República Popular Xinesa és el tercer país del món en extensió, amb un territori de quasi 9,6 milions de quilòmetres quadrats, dels quals tan sols l'11% és objecte de conreu.

El darrer cens oficial realitzat amb l'ajuda de l'ONU dona una població de 1.008 milions d'habitants, un 80% dels quals es concentra en la meitat oriental del país, preferentment a la costa o al voltant de les riberes dels rius Iang-Tsé i Groc. La taxa de mortalitat és del 6,69 per mil i la de natalitat del 14,08 per mil, xifres que permeten avançar que l'any 2000 la població xinesa serà de 1.200 milions d'habitants.

En l'aspecte econòmic, en els darrers anys s'ha detectat un creixement significatiu, si bé en termes de renda per càpita els ingressos estan entre els més baixos del món. La inflació està al voltant del 7%.

Per sectors, en l'economia xinesa predomina l'agrícola, que proporciona al voltant del 75% de l'índex ocupacional i prop del 50 de la renda nacional. Els cereals són el producte rei del camp xinès. El sector industrial es troba encara antiquat i sense agilitat en la gestió. Així i tot, la taxa de creixement està al voltant del 7%.

Respecte a fonts d'energia, Xina és territori ben dotat i està situat al quart lloc del rànquing mundial de producció d'energia comercial. Els 640 bilions de tones de carbó el situen com el primer país del món en reserves. Així mateix, els jaciments de gas i petroli són importants.

Quant als tipus d'empreses, són tres els que conviuen en l'actualitat. Les empreses de propietat estatal, unes 93.700, aporten el 70% de la producció industrial, localitzades principalment en les àrees urbanes. Les empreses col·lectives o cooperatives donen un cens de 370.000, se situen a les àrees rurals i totalitzen el 28% del producte nacional. Les privades, amb un 2% del producte industrial, són les més potenciades per la política econòmica del govern xinès i han passat d'ocupar 0,8 milions de treballadors el 1980 a 20 milions el 1987. □



*Xina produirà, el 1990, un milió d'ampolles de Freixenet.*

comercial amb el *monstre asiàtic*, l'últim contacte es va produir a principis d'enguany amb una entrevista entre el president de la Generalitat valenciana, Joan Lerma, i l'ambaixador xinès, Uan Tao, a Espanya, un encontre al qual assistiren vint empresaris seleccionats pel seu interès en el mercat xinès.

D'altra banda, la potencialitat futura que ofereix la cooperació comercial amb l'antic imperi ha fet que l'IMPIVA —Institut de la Petita i Mitjana Indústria Valenciana— es decidira a instal·lar-hi un dels 7 becaris que aquesta institució té destacats en els mercats que considera amb més futur. Integrat en l'oficina de comerç exterior a Xina, aquest cap de pont intenta, des d'enguany, establir contactes amb els principals sectors i les principals institucions. Tot un exemple de com les administracions autonòmiques intenten guanyar la batalla de Pequín. □

s'inclinà favorablement a Xina perquè l'estat espanyol donava un dèficit de 17.000 milions de pessetes.

### València obre fronts

Vint empreses del País Valencià han aconseguit fins ara exportar a Xina, un cens que es podria veure ampliat si fructifiquen els contactes que vint-i-una societats més mantenen amb el mercat asiàtic. Com a Catalunya, les empreses que millor ho tenen per a col·locar els seus productes a Pequín són les vinculades amb la indústria

lleugera, el transport, l'energia i la informàtica.

De moment, el balanç, amb xifres referides al 1987, dona exportacions per valor de 651 milions de pessetes i una suma de 2.144 tones de productes, molt per baix dels 8.381 milions exportats durant l'exercici anterior. Per contra, les importacions, seguint la tònica estatal, foren molt superiors, exactament de 3.842 milions de pessetes i 18.216 tones.

Pel que fa a la política institucional mampresa per a potenciar l'intercanvi