

NOUS MODELS DE FIESTA I ESCORT SERAN LLANÇATS AL MERCAT PRÒXIMAMENT

D'Almussafes a Europa

La Ford vol invertir a València 100.000 milions de pessetes. Amb aquesta important col·locació de capital, la companyia es prepara per a l'entrada en vigor del mercat únic europeu.

P. Montava

La multinacional de l'automòbil, Ford, està disposada a invertir a Almussafes 100.000 milions de pessetes fins a 1990. El pla estratègic, escrit en un llibre blanc sota el títol de *Ford Spain, Three years business plan, 1988-1990* contempla la fabricació de nous models dels cotxes Fiesta i Escort i prepararà a la companyia per a la competència que s'encetarà a l'Estat espanyol a partir de l'1 de gener de 1993, quan arranque l'entrada del mercat únic europeu i comence la invasió d'automòbils japonesos.

Els milers de milions de pessetes que Ford ha decidit invertir a València provocaran un canvi radical de la facto-

ria d'Almussafes i aquesta despesa no afectarà significativament en el compte de resultats de la companyia. En aquest sentit, Ford-Espana, SA, que és l'empresa que més guanys obtingué el 1987, va ingressar 41.945 milions de pessetes l'any passat. D'aquesta xifra, 14.000 milions van ser per a Hisenda; però el que resulta important per a entendre el nou pla és que la multinacional realitzarà les noves inversions amb fons propis «i per això no afectarà per a res els futurs comptes de resultats», segons assegurà a *Actualidad Económica* Richard Barnes, responsable de finances de la filial espanyola de Ford.

En pessetes corrents, el pla mobilitzarà 80.600 milions, dels quals, 14.000 s'han gastat el 1987 i 37.000 s'inverti-

ran el 1988. En un primer moment es parlà, ara fa un any i mig, de la modernització de la planta valenciana i per aquest motiu, el llavors ministre d'Indústria, Joan Majó, va firmar un acord d'inversions amb el president de Ford Motor Company, Harold Poling. Això tingué lloc el dia de Sant Josep de 1986 i, aleshores, el ministre va dir que la firma del protocol amb Ford Motor Company culminava el pla d'actuacions desenvolupades amb especial intensitat al llarg del darrer trimestre de 1985, pel qual es pretenia consolidar l'Estat espanyol com a país fabricant d'automòbils, convertint-lo en el tercer productor europeu i el cinquè a nivell mundial.

Per la seva banda, Harold Poling va dir que «s'ha firmat aquest acord amb una gran satisfacció per considerar que es positiu per a les dues parts. Quan el 1973 es va acordar obrir una factoria a València, jo era membre del consell d'administració i vaig participar en l'adopció d'aquesta decisió considerant



que era una bona inversió. No ens equivocarem i ara, aquesta ampliació ratifica aquella decisió».

Jaime Carvajal, president de la companyia Ford Espana SA, ha afirmat que les noves inversions permetran que «Almussafes assoleisca allò que els americans denominen «estat de l'art». És a dir, que la factoria estarà dotada de la tecnologia més moderna disponible en el mercat per a aconseguir els millors índexs de productivitat i la millor qualitat per als nous cotxes».

Els treballadors de la fàbrica d'Almussafes ja coneixien bona part dels plans d'inversió i, segons ha assenyalat Amadeo Escamilla, secretari del comitè d'empresa de la secció sindical d'UGT, «el col·lectiu laboral està molt satisfet perquè els rumors de grans inversions estan convertint-se en realitat. El que no compartim és que es diga que les inversions estan realitzant-se ací perquè no som conflictius. Si a Gran Bretanya es fan més mobilitzacions és perquè els sindicats anglesos tenen més diners».

La por dels treballadors cal buscar-la en les actuacions de l'empresa, tendent a incentivar les baixes de treballadors fixos. «Existeix certa desconfiança en alguns plans perquè per una banda es diu que es faran grans i importants inversions i que augmentarem la producció; i per l'altra, ens diuen que convé contractar personal nou, però, després d'incentivar la baixa dels empleats fixos».

Aquestes afirmacions no contrasten amb el fet que, quan s'inicià l'activitat de la planta d'Almussafes, hi havia una plantilla de treballadors superior als 10.500. En canvi, en l'actualitat només en queden 8.500. L'empresa ha incorporat durant aquest període de temps nombrosos robots i ordinadors, però ara els màxims directius no estan satisfets perquè encara s'utilitza massa la soldadura manual i el treball directe de les persones.

Ingvar Sviggun, conseller delegat de Ford-Espana SA, ha declarat recentment que «quan es va construir Almussafes, va ser dotada de la millor tecnologia del moment, però en els quinze anys que han passat des que fou concebuda, la tecnologia ha progressat a un ritme insospitat i no invertir ara significaria comptar amb una fàbrica obsoleta en pocs anys».

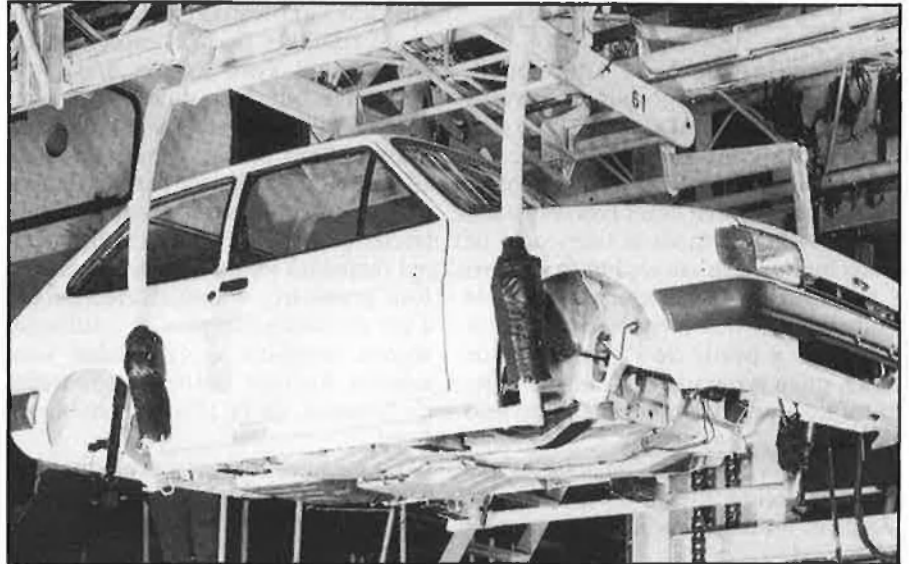
El director d'Almussafes té una opinió semblant quan declara a *Actualidad Económica* que «vam posar massa poca automatització a la fàbrica, especialment a la planta de cotxes, ja que la de motors ha anat per davant quant a nombre de motors es refereix».

Per a il·lustrar aquest detall cal dir que, quan Ford va traure l'últim model de Ford Escort, hi havia a la fàbrica 69 robots. Els projectes contemplen que per a finals de 1988 hi haurà 190 robots, però això serà només el principi d'una nova època.

Els programes de la multinacional automobilística han calculat que el primer nou model del Fiesta de la dècada de final de segle arribarà als concessionaris en la primavera de 1989. D'aquest model ara només se sap que està zelosament guardat amb la clau E-

butxaca dels treballadors. Amadeo Escamilla, el secretari del comitè d'empresa, ha assenyalat que exigiran una paga extraordinària més a l'any perquè els comptes de resultats de l'empresa ho permeten. En canvi, els màxims portaveus de la factoria expliquen que l'únic problema que pot saltar a curt termini pot sorgir de l'escassa mobilitat en els llocs de treball.

D'altra banda, Almussafes està produint en aquest moment 1.340 unitats al dia, quan la seva capacitat de producció, uns mesos enrere, era de 1.240.



Els milers de milions que la Ford pensa invertir a Almussafes produiran un canvi radical en la factoria.

13. Diuen que serà similar a l'actual Golf de Volkswagen, especialment per la part posterior. Del futur Escort, asseguren que serà semblant a l'actual Scorpio, però en petit.

Són detalls d'un gran pla d'inversions, però per sobre de tot hi ha la rendibilitat que desitja l'empresa. Ara, per exemple, Ford Espanya guanya 41.000 milions de pessetes/any; xifra que vol dir 115 milions de pessetes/dia. Els responsables de la companyia expliquen amb satisfacció que la fàbrica d'Almussafes només va perdre diners el primer any de funcionament. Ara, des que la multinacional s'ha instal·lat al nostre país, ha ingressat 120.000 milions, i si el 1988 repeteix quantitat, la suma s'eleva als 161.000 milions de pessetes. Sens dubte, és l'empresa privada que més diners ha guanyat mai a la història econòmica del país i en canvi hi ha petits detalls, com per exemple la quota que sobre la taxa fiscal es paga a la Cambra de Comerç de València (500 milions en el cas de Ford) que la multinacional es nega a pagar.

Però si aquesta és una qüestió marginal per alguns, no ho és per a la

S'han realitzat *petites* inversions per a possibilitar aquest avanç però quan finalitza l'estiu, els camions que acudeixen diàriament a la planta de Ford-Almussafes carregaren 1.400 cotxes, de sol a sol, segons ha assegurat el president de la filial espanyola de la multinacional automobilística, Carvajal.

Com a tantes empreses estrangeres que es mouen en un mercat altament competitiu, també preocupa la penetració en el mercat. En aquest sentit, Ford-Espana vol continuar amb el seu percentatge del 16,1%, que vol dir que de cada 100 cotxes que es venen a l'Estat espanyol, més de 16 porten l'anagrama de Ford.

El missatge de l'empresa, en canvi, de cara als treballadors té una altra filosofia: «La futura competència a partir de 1992 dels cotxes japonesos en la Comunitat Europea ens obliga a fer un esforç inversor per a mantenir-se en nivells de competitivitat, però res d'això s'aconseguirà sense la col·laboració dels treballadors. Ells han d'entendre que hem de sumar les nostres forces si volem continuar atraient inversions estrangeres a l'Estat espanyol», afirma Jaime Carvajal. □